

ДЕНЬГИ НА СВОБОДЕ

"Нестле", "Ашан" и "Лемана ПРО". Кому достанутся активы на полтриллиона

Максим Блант

22 сентября 2026



Иллюстративное фото. Логотип Nestle на дорожном знаке рядом со штаб-квартирой компании в Веве, Швейцария (2011 год)

Владимир Путин подписал [указ](#) о передаче во внешнее управление российских активов швейцарского производителя продуктов питания "Нестле", французской сети гипермаркетов "Ашан", долей компании "Ле Монлид", которая владеет магазинами "Лемана ПРО" (до 2024 года они назывались "Леруа Мерлен"), а также российские дочки французских логистических компаний FM Logistic и NG Concept. Управлять теперь всем этим будет зарегистрированная в октябре 2024 года компания "Л.Е.В. Менеджмент" с уставным капиталом 15 тысяч рублей и единственным работником – генералом МВД.

Эти активы формально остаются в собственности их иностранных владельцев. Все эти компании в России продолжали работать после 24 февраля 2022 года: гипермаркеты обслуживали посетителей, заводы производили кошачий корм,

детское питание, растворимый кофе, шоколадные батончики и еще массу разных продуктов, логистические центры и складские комплексы хранили товары и развозили их куда требуется.

Теперь активами, общая стоимость которых, по оценке компании "Infoline-Аналитика", превышает полтриллиона рублей, будет управлять означенное в указе президента Путина предприятие "Л.Е.В. Менеджмент". Единственный работник этого "льва", он же его генеральный директор – Андрей Краюшкин, который, как выяснила "Новая газета Европа", как минимум до 2020 года служил первым заместителем управления МВД по вопросам миграции в чине генерал-майора. Корреспондент РБК отправился по месту регистрации компании "Л.Е.В. Менеджмент", однако ничего, кроме кофейни, музея русской гармонии, апартаментов и хостела там не обнаружил. В похожей роли выступило ООО "Байкалфинансгруп", которое неожиданно для многих в декабре 2004 года стало владельцем добывающих активов ЮКОСа.

Почему именно сейчас интерес к розничным сетям и логистическим центрам разгорелся у кого-то с такой силой, что дошло дело до президентского указа? Удары по складским комплексам российских маркетплейсов начали возвращать покупателей из интернет-магазинов в обычные торговые заведения, да и логистические центры из-за тех же ударов оказались в дефиците. А у одной только FM Logistic площадь российских складов около 900 тысяч квадратных метров.

“ Руководство украинских беспилотных войск может всерьез отнестись к фразам о "стратегической значимости"

Генерал Краюшкин, получив в управление гигантские активы, первым делом разослал своим новым подчиненным письмо, где предостерег от заключения крупных сделок, продажи товарных знаков и прочего имущества. Там же он заверил адресатов в собственной заинтересованности бесперебойной работой всех предприятий и пообещал обеспечить их защиту от атак

украинских беспилотников.

Российскому руководству "Ашан" он еще и напомнил, что сеть гипермаркетов является стратегически важным предприятием. Которое, среди прочего, обеспечивает продовольственную безопасность страны. Это довольно натянутая отсылка к другому указу Путина, который позволяет правительству вводить временное государственное управление на объектах "критической

инфраструктуры". Натянута – потому что компания "Л.Е.В. Менеджмент" государственной не является, да и Краюшкин, несмотря на свои погоны, идентифицировать себя с государством никаких оснований не имеет.

Так или иначе, но после этого послания даже самым лояльным нынешней власти россиянам стоит хорошо подумать, прежде чем отправляться за покупками в "Ашан". Поскольку руководство украинских беспилотных войск может всерьез отнестись к фразам о "стратегической значимости" и "продовольственной безопасности".

“ Вид будет у нас довольно странный

Игорь Юргенс

В качестве "морали" этой не имеющей отношения к бизнес-логике истории вполне может выступить [комментарий](#) представителя крупного бизнеса, члена правления Российского союза промышленников и предпринимателей

Игоря Юргенса, который тот дал изданию "Бизнес-ФМ":

"Риски возникают такого рода, что люди с небольшим опытом в этой сфере не справятся с активами, и активы будут или проданы, или обанкрочены, и только что-то лакомое останется этим группам. А то, что нужно было и массово работало на потребителя, мы это утратим. Это одна сторона дела. Вторая сторона дела – когда-то закончатся и СВО, и санкции. Надо будет разговаривать с теми собственниками, которые все это оставили. Так или иначе, вид будет у нас довольно странный".

“ Стоило бы вспомнить первые акты советской власти

Дмитрий Медведев

Вид у них "странный" уже давно. Причем не только и даже не столько из-за накрывшего Россию передела собственности. Понятно, что, говоря про "нас", себя лично Юргенс имел ввиду в последнюю очередь. Однако и он, и большинство его коллег по РСПП выглядят не вполне адекватно, оставаясь

промышленниками и предпринимателями в стране, где глава политической партии, победившей на парламентских выборах и получившей конституционное большинство, Дмитрий Медведев совсем в ином ключе [комментирует](#) передачу полутриллионных активов во внешнее управление: "По-хорошему, от временного управления иностранными активами надо идти дальше. Стоило бы вспомнить первые акты советской власти, на основании которых иностранные заводы и фабрики были принудительно и безвозмездно изъяты в государственную собственность. И никто никому ничего так и не вернул".

