

БАШКОРТОСТАН

"Исполнение бюджета идет очень плохо". Власти Башкортостана продали часть акций "Башнефти"

Idel.Реалии

менее минуты назад



Иллюстративное фото

Правительство Башкортостана "реализовало" часть принадлежащего республике пакета акций компании "Башнефть". Приобретателем выступила материнская компания "Роснефть". При этом стороны заявили, что соглашением предусмотрена возможность обратного выкупа регионом проданных акций. Эксперты напоминают, что продажа акций готовилась ещё в прошлом году из-за возросшего дефицита бюджета республики, и отмечают, что в результате этой сделки Башкортостан фактически лишился контроля над компанией, поскольку, вероятно, утратил блокирующий пакет акций.

О том, что власти Башкортостана продали часть пакета акций "Башнефти", стало известно 4 июня. Премьер-министр республики **Андрей Назаров** заявил, что акции были реализованы "с согласия руководства страны, чтобы направить часть ресурсов в качестве нашего вклада в достижение общей победы".

Размер проданного пакета, стоимость сделки и информацию о покупателе Назаров тогда уточнять не стал. На следующий день, 5 июня, факт заключения сделки подтвердили в пресс-службе "Роснефти". Там добавили, что "предусмотрена возможность обратного выкупа данного пакета у компании со стороны региона".

Позднее глава Башкортостана **Радий Хабиров** заявил, что было продано шесть процентов принадлежащих республике акций.

ПАО АНК "Башнефть" — нефтяная компания, занимающаяся добычей и нефтепереработкой в Башкортостане, Татарстане, Ханты-Мансийском и Ненецком автономных округах, а также Тюменской и Оренбургской областях.

В 2009 году контрольные пакеты акций шести предприятий башкортостанского ТЭКа, включая "Башнефть", были выкуплены АФК "Система". В том же году "Башнефть" стала управляющей компанией для ОАО "Уфимский нефтеперерабатывающий завод", ОАО "Новойл", ОАО "Уфанефтехим", в 2010 году — для ОАО "Башкирнефтепродукт", в 2012 году — для ОАО "Оренбургнефтепродукт".

В 2014 году "Башнефть" перешла в собственность Росимущества. В июле 2015 года 25% + 1 акция "Башнефти" были переданы из федеральной собственности в собственность Башкортостана.

В 2016 году госпакет в 50,075% акций "Башнефти" по распоряжению правительства РФ был продан компании "Роснефть".

До нынешней сделки с "Роснефтью" Башкортостану принадлежало 25% плюс одна акция (44,4 млн ценных бумаг). "Роснефть" контролировала 57,7% ценных бумаг.

Продажа акций "Башнефти" готовилась ещё в прошлом году

О возможности продажи части принадлежащего Башкортостану пакета акций "Башнефти" заговорили прошлой осенью, когда были обнародованы очередные данные о состоянии республиканского бюджета.

Как отмечали СМИ, снижение прибылей республиканских компаний и других организаций вынудило Минфин Башкортостана прибегнуть в сентябре 2025 года к секвестру бюджета.

Башкортостанский экономист **Рустем Ахунов** тогда отметил, что основным поводом для внесения изменений в доходную часть бюджета республики стало "ухудшение финансовых результатов организаций, в первую очередь — ПАО АНК "Башнефть", главного налогоплательщика республики" (цитата по "Коммерсанту").

В начале декабря 2025 года стало известно, что Министерство земельных и имущественных отношений РБ подготовило поправки в план приватизации госимущества на 2024–2026 годы, согласно которым предполагалось выставить на продажу 11,3 млн акций "Башнефти", что составляет 6,36% уставного капитала компании.

В Минземимущества РБ заявили, что одна из целей готовящейся приватизации — привлечение инвестиций; причину же в ведомстве мотивировали "стимулированием развития фондового рынка и модернизацией развития экономики в условиях снижения цен на нефть из-за санкций ЕС и США".

Однако в начале апреля этого года в пресс-службе Радия Хабирова заявили, что "на сегодняшний день вопрос продажи акций ПАО "Башнефть" в порядке приватизации не рассматривается".

Эксперт: "Под этот залог Башкортостан получит от 45 до 47 млрд рублей"

Большинство экспертов затруднились назвать сумму нынешней сделки между "Роснефтью" и правительством Башкортостана.

Татарстанское издание "Бизнес Online", оговорившись, что "на данный момент [5 июня] пока неясно, проданы только обыкновенные или в том числе привилегированные акции компании", предположило, что "в зависимости от "наполнения" пакета республика могла получить от 11,3 млрд до 15 млрд рублей".



Борис Аронштейн. Архивное фото

Независимый нефтегазовый аналитик **Борис Аронштейн** в беседе с "Idel.Реалии" для начала уточнил, что данная сделка не является обычной "продажей" пакета акций.

— Это сделка между двумя государственными организациями — "Роснефтью" и правительством Башкортостана, — отметил эксперт. — То есть это внутригосударственная финансовая операция. Её стоит рассматривать как форму привлечения ликвидности под залог стратегического актива. Башкортостан не выходит из капитала "Башнефти", поскольку передается не весь пакет, а только часть. Покупателем же стала не какая-то сторонняя структура, а "Роснефть", которая и так контролирует компанию "Башнефть". И под этот залог Башкортостан получит от 45 до 47 млрд рублей. Это, кстати, очень приличная сумма.

Главная причина сделки с "Роснефтью" — плачевное состояние регионального бюджета

По **данным** "Бизнес Online", "главная причина, толкнувшая власти [Башкортостана] на столь резкий разворот, — драматическое ухудшение финансового состояния самой "Башнефти".

С утверждением "Бизнес Online" не согласился нефтегазовый аналитик Борис Аронштейн.

— Здесь просто надо понимать, что общий фон компании стал менее благоприятный из-за санкций, из-за того, что дивиденды "Башнефти" оказались значительно ниже, чем за предыдущий год, из-за того, что произошло некоторое снижение финансовых показателей материнской компании — "Роснефти". Но чтобы в самой "Башнефти" была неблагоприятная ситуация, я так не думаю. В свое время, когда я был управляющим партнером консалтинговой компании "Нефтегазконсалт", мы аудировали "Башнефть", и я достаточно хорошо знаком и с производственной базой, и с финансовыми показателями компании. Я могу сказать, что состояние "Башнефти" не хуже, чем состояние материнской компании; и не хуже, чем, допустим, у "Лукойла", который сейчас находится под давлением в отношении продажи своих наиболее прибыльных активов. "Башнефть" в этом отношении еще не в худшем положении.

Всё же главной причиной "реализации" пакета акций "Башнефти", по мнению экономистов, стало плачевное состояние регионального бюджета.

В конце декабря прошлого года депутаты Госсовета Республики Башкортостан **приняли** бюджет республики на 2026 год с дефицитом в 22,5 млрд рублей. На первое июня текущего года дефицит **составлял** 12,16 млрд. рублей.

— Когда несколько месяцев назад принимался бюджет республики, ещё не было понимания, насколько плохо пойдет его исполнение, — сказал "Idel.Реалии" на условиях анонимности один из башкортостанских экономистов. — Сильно ошиблись по налогам с малого бизнеса, когда после поднятия ставки НДС налоговые поступления — наоборот — снизились. Исполнение республиканского бюджета идет очень плохо, и стало понятно, что никакими ординарными, обычными инструментами концы с концами свести не получится. Поэтому продажа пакета акций — самый простой для властей республики путь, чтобы закрыть дыру в бюджете.



Иллюстративное фото

Нефтегазовый аналитик Борис Аронштейн, говоря о причинах сделки, иронически отнесся к словам премьер-министра Башкортостана Андрея Назарова о " вкладе в достижение общей победы страны ".

— Это просто слова, такие же, как в свое время коммунистические лозунги, — отметил эксперт в беседе с "Idel.Реалии". — У властей Башкортостана вполне реальные проблемы с дефицитом бюджета, реальные проблемы в социальной сфере, которая в довольно запущенном состоянии, реальные проблемы с реализацией инфраструктурных проектов — например, с дорожным строительством. Ещё украинские БПЛА поработали достаточно — последние удары по нефтехимическим предприятиям Башкортостана вывели из оборота ряд нефтеперерабатывающих мощностей, поэтому средства нужны еще и для восстановления энергетической инфраструктуры. Вот на всё это будут пущены полученные деньги. Никаких других возможностей финансировать всё у властей республики просто не было. "Башнефть" — это последний крупный стратегический актив, который у них оставался.

С началом войны предприятия "Башнефти" не раз подвергались налетам украинских БПЛА. Так, в октябре 2024 года **был атакован** один из нефтеперерабатывающих заводов компании — "Башнефть-Уфанефтехим".

В марте 2025 года, по сообщению украинских OSINT-проектов, беспилотники ВСУ **поразили** установку Л-24-7 на территории нефтеперерабатывающего завода "Башнефть-УНПЗ", предназначенную для гидроочистки нефтяных дистиллятов,

а также резервуары для хранения нефти.

В сентябре того же года украинские БПЛА **атаковали** нефтеперерабатывающий завод "Башнефть-Новоил". В марте этого года **сообщалось**, что в северной промзоне Уфы, где расположены все три НПЗ "Башнефти", зафиксирован новый очаг возгорания, чему предшествовало закрытие аэропорта "Уфа" и объявление угрозы атаки БПЛА.

Башкортостанский экономист **Рустем Шайахметов** **заявил**, что полученные от сделки средства "решить какую-то реальную значимую проблему не смогут".

— Те деньги, которые мы получим, пойдут на затыкание дыр, а не на создание каких-то новых инвестиционных крупных проектов, которые бы улучшили развитие промышленности или же, допустим, IT-сферы, — сказал Шайахметов.

Экономист: "Я вполне допускаю, что случившееся — это не последняя продажа акций "Башнефти"

Говоря о долговременных последствиях сделки с "Роснефтью", некоторые эксперты обращают внимание на утрату регионом блокирующего пакета акций компании.

— Это — основное негативное последствие сделки, — сказал один из башкортостанских экономистов. — Республика лишается даже символической возможности участвовать в принятии решений по управлению компанией. Это означает, что "Роснефть" будет еще меньше учитывать интересы республики в своей текущей операционной деятельности. Поясню: например — это важный вопрос — где в ближайшем будущем добывать нефть в случае, допустим, ограничений по реализации: на месторождениях в самой республике или за её пределами, к примеру, на севере России. Во втором случае пострадает опять-таки бюджет республики.



Эксперт также заявил, что не верит "в текущей ситуации" в возможность обратного выкупа республикой проданного пакета акций.

— У нас есть печальный хрестоматийный пример в российской истории — залоговые аукционы в 1990-х годах, — напомнил собеседник. — У правительства РФ тогда не оказалось денег, чтобы вернуть в госсобственность заложенные пакеты акций крупнейших стратегических предприятий страны, и они в итоге из залога перешли в собственность олигархов. И сейчас я очень сильно сомневаюсь, что республика найдет в будущем деньги и выкупит пакет акций обратно. Более того, я вполне допускаю, что случившееся — это не последняя продажа акций "Башнефти".

Экономист Рустем Шайахметов также **заявил**, что утрата блокирующего пакета акций "Башнефти", "конечно, сужает возможности республики в управлении значимой для республики компании".

— Мы проедаем то, что создавали наши предыдущие поколения, — сказал эксперт. — "Башнефть" — это наше национальное достояние, благодаря которому мы во многом прожили более-менее благополучно 1990-е годы.

Шайахметов предположил, что "[в ближайшем будущем] эта система продажи столь выгодных активов [в республике] продолжится":

— Мне эта ситуация напоминает, как **перешёл в частные руки** наш республиканский банк "Уралсиб", который был очень успешен. И если это не

прекратится, то, действительно, Башкортостан лишится большинства значимых активов, которые могли бы улучшить положение в республике, сформировать её устойчивое развитие. Но у нас нет тех людей, которые готовы отстаивать интересы республики.

Нефтегазовый аналитик Борис Аронштейн смотрит на утрату блокирующего пакета и перспективу его возврата республике не так скептически.

— Да, республика утрачивает блокирующий пакет, но "Роснефть" его полностью всё же не приобретает, а приобретает лишь на время, — отметил Аронштейн. — Поскольку у Башкортостана довольно сложные отношения с федеральным центром, я думаю, что в результате всё-таки эти 6,36% акций полностью "Роснефти" не перейдут. Полагаю, [глава "Роснефти" Игорь] Сечин хотел, конечно же, приобрести этот пакет полностью, но ему не дали этого сделать.

Радий Хабиров: "Люди зачастую воспринимают это как некий удар по республике"

Глава Башкортостана Радий Хабиров [заявил](#), что продажа шести процентов акций компании "Башнефть" не отразится на позициях региона и самой компании.

— Люди зачастую воспринимают это как некий удар по республике, — сказал Хабиров на состоявшейся на днях встрече с башкортостанскими политологами. — Но это чистый финансовый расчет. "Башнефть" входит в структуру компании "Роснефть", работа с которой у нас построена на паритетных началах. Кроме того, инфраструктура "Башнефти" находится на территории Башкирии, поэтому так же, как и раньше, будет перерабатываться нефть, выплачиваться налоги. А на средства, поступившие от продажи пакета акций, мы закроем ряд финансовых вопросов и вложимся в новые объекты.



Радий Хабиров. Архивное фото

Кроме того, Хабиров заявил, что республика якобы "по-прежнему обладает блокирующим пакетом" акций компании, [сообщило](#) издание "Собкор Уфа".

— За деньги, которые мы получим от продажи, закроем серьезные дыры, которые образовались, и это позволит нам еще сделать определенные деньги для развития, — сказал глава Башкортостана (*цитата по "Собкор Уфа"*). — В республике не хватает крупных объектов, которые должны быть.

На какие именно проекты будут направлены полученные средства, Хабиров конкретизировать не стал, оговорившись, впрочем, что республика "испытывает финансовые сложности", в том числе из-за возрастающих трат на выплаты участникам российского вторжения в Украину и членам их семей.

Отметим также, что башкортостанский экономист **Ильдар Зулькарнай** высказался за то, чтобы республика вообще избавилась от акций "Башнефти".

— С позиции экономиста, занимающегося стратегическими исследованиями, республике было бы хорошо даже продать весь пакет, — [заявил](#) Зулькарнай. — Наличие пакета акций ресурсной добывающей компании создаёт так называемое рентоориентированное поведение, [поскольку] "Башнефть" приносит доход в бюджет практически без усилий со стороны республики. Это расслабляет. Нужно думать не о том, чтобы получать дивиденды по акциям, а о создании принципиально новых отраслей, находящихся в шестом технологическом укладе, который развивается в мире примерно с 2010 года.

Подписывайтесь на наш канал в [Telegram](#).



Idel.Реали

Мы не разглашаем имя автора этой публикации из-за угрозы уголовного преследования по закону о нежелательных организациях в России.

Этот контент также в категориях

Анализ. Поволжье

Башкортостан