View the original article

АКТУАЛЬНОЕ

# Деньги заводов западных компаний, чьи российские активы забрал Кремль, идут на войну с Украиной. Как это происходит

Александр Пачков

15 ноября 2026 года 07:00 мск




Иностранные компании, переданные в России во временное управление, перечисляют миллиарды рублей на поддержку российской армии

Российские власти проводят последовательную национализацию активов компаний из "недружественных" стран. Последнее, на что они вероятно нацелились – заводы Coca-Cola в России: сейчас они выпускают газировку и соки "Добрый" и Rich. При этом официально в Кремле утверждают, что об этой национализации ничего не слышали.

Ранее под временное управление российских властей уже попали французские компании "Леруа Мерлен" (гипермаркеты строительных товаров) и сеть продовольственных гипермаркетов "Ашан", швейцарский производитель пищевых продуктов Nestle, а также несколько немецких компаний, в том числе, сеть оптовых гипермаркетов Metro.

Кроме того, на прошлой неделе Москва передала во временное управление четыре завода Japan Tobacco – это крупнейший производитель сигарет в России. В компанию входят бренды Winston, Camel и Sobranie.

В Кремле утверждают, что все эти компании – не просто из "недружественных" России стран, но из тех, которые помогают Украине.

Настоящее Время выяснило, сколько изъятые у европейских компаний заводы уже отдали на войну против Украины и кто распоряжается этими деньгами.

## Утеплитель с буквой Z

В сентябре волонтеры из подмосковного Чехова выложили видео: рабочие завода грузят утеплитель в армейские КАМАЗы с буквой Z. Утеплитель едет на фронт, на блиндажи, а отгрузку организовал сам завод. На упаковках написано "Роквул". Это российский завод датской компании Rockwool, ее утеплителем в России изолируют дома, крыши и бани.

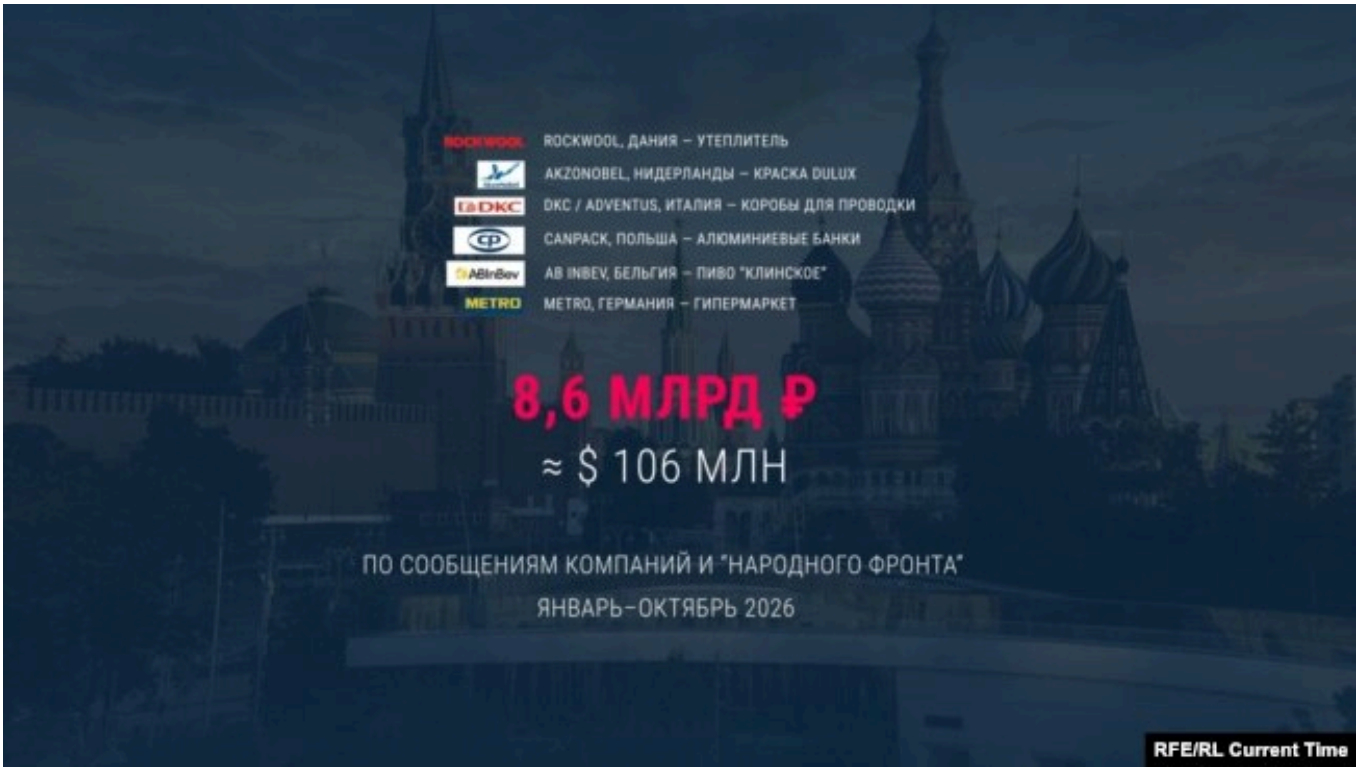



Рабочие завода "Роквул" грузят утеплитель в армейские КАМАЗы

В Дании об этой помощи армии узнают из новостей. В штаб-квартире Rockwool Настоящему Времени ответили, что с января компания не контролирует свои российские заводы и не поддерживает с ними связи. Тогда их по указу Владимира Путина передали во временное управление. Собственником формально осталась Rockwool, а решения за нее теперь принимает управляющий, которого назначил Кремль.

Так же Кремль поступил с российским бизнесом других западных компаний, чью продукцию в России знают многие: красок Dulux нидерландской AkzoNobel, коробов для проводки итальянской Adventus (компания ДКС), алюминиевых банок американской Canpack, пива "Клинское", "Сибирская корона", Bud и Stella Artois группы AB InBev Efes, гипермаркетов немецкой Metro.

Настоящее Время подсчитало суммы переводов, о которых с начала 2026 года сообщали эти компании, "Народный фронт" и СМИ. Всего шесть компаний под новыми управляющими объявили о переводах 8,6 млрд рублей (более 100 млн долларов США) фондам помощи армии.




Эти компании под временным управлением перевели 8,6 млрд рублей в виде добровольной помощи армии РФ

## Роботы на деньги "Роквула"

В феврале 2026 года "Народный фронт" объявил, что датская компания Rockwool передала ему 600 миллионов рублей. Через 11 дней "Коммерсант" сообщил еще об одном миллиарде, на этот раз для добровольческого отряда "БАРС-9", который воюет против Украины. В компании сказали, что на эти деньги отряд купит около 40 боевых

роботов "Импульс-М". На такого робота ставят пулемет или противотанковый комплекс "Корнет".




Боевые роботы "Импульс-М"

Осенью о таких же переводах сообщили еще две компании под временным управлением: фонду отряда "БАРС-9" перечислили по миллиарду российские AkzoNobel и ДКС. При регистрации в декабре 2025 года этот фонд указал адресом квартиру в Москве.

В AkzoNobel Настоящему Времени ответили, что больше не знают, чем занимаются российские компании, и читали об этой истории в СМИ. Adventus написала, что не связана с решениями нынешнего руководства ДКС и не поддерживает с ним контактов.

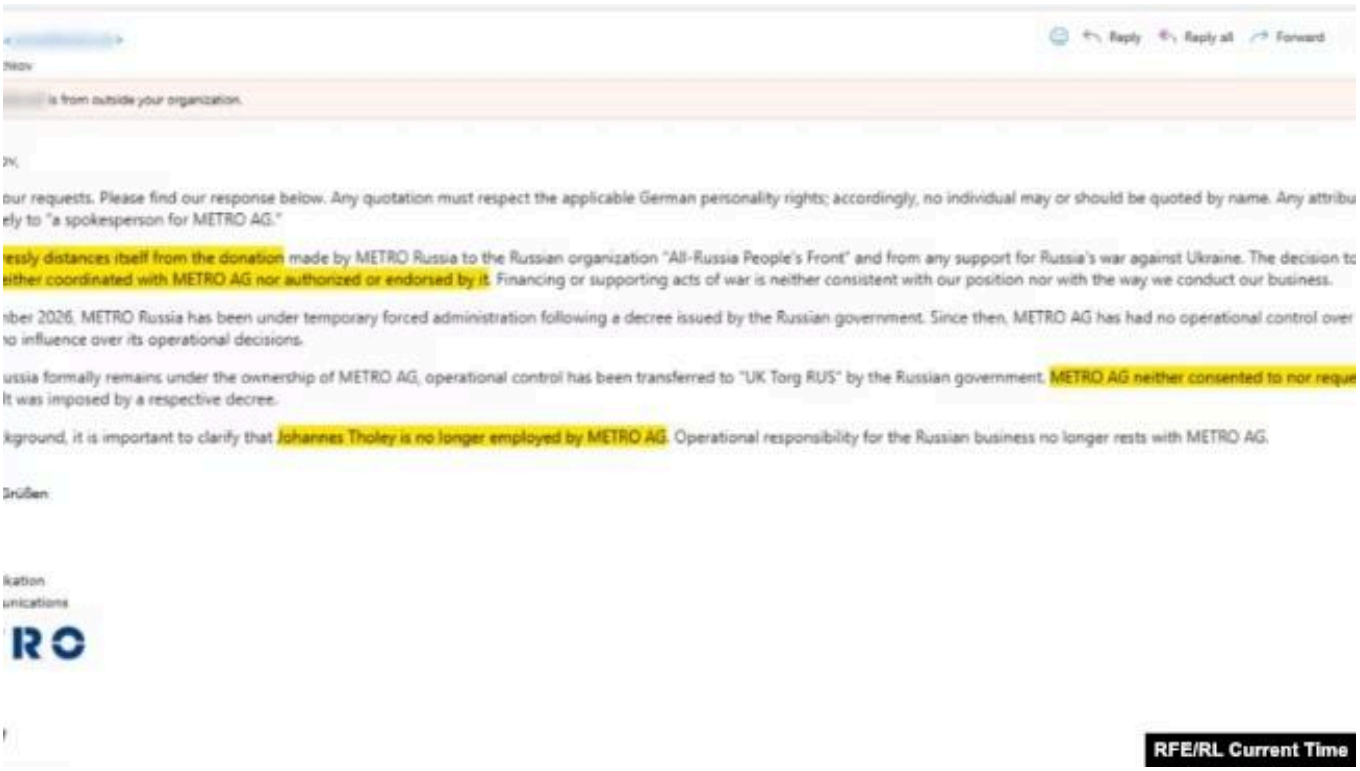
## Больше половины годового сбора

Из общих 8,6 млрд три предназначались "БАРС-9". Оставшиеся 5,6 млрд, по сообщениям получателя, ушли в фонд "Народный фронт. Все для Победы!". Это больше половины всего, что фонд получил за 2025 год, тогда в его отчетности было 9,5 млрд. Фонд покупает военным разведывательные дроны, рации, квадроциклы и средства радиоэлектронной борьбы.

Сюда платили и производитель "Клинского", и завод алюминиевых банок Canpack. Про 500 миллионов от AB InBev Efes "Народный фронт" писал, что они пойдут и военным, и мирным жителям. AB InBev на запрос Настоящего Времени не ответила.

В Canpack ответили, что узнали о переводах 1,5 млрд рублей из российских СМИ и возражали против них и управляющим, и правительству России. В сентябре компания продала российский бизнес.

Самый свежий перевод — от Metro. 23 октября "Народный фронт" объявил, что миллиард ему отдала сеть гипермаркетов, меньше чем через месяц после указа о временном управлении. В METRO AG Настоящему Времени ответили, что перевод с компанией не согласовывали и она его не разрешала.




"METRO AG категорически дистанцируется от пожертвования компании METRO Russia организации "Всероссийский народный фронт", а также от любой поддержки войны России против Украины"

У российского "Роквула", с которого началась эта история, после смены управления появились и другие планы. Он объявил, что возвращается к выпуску шумоизоляции для атомных подводных лодок, а в июле подписал соглашение о строительстве завода за 4 млрд рублей в оккупированной части Донецкой области.

## Управляющий с 92 тысячами рублей

У российских заводов "Роквул", AkzoNobel и ДКС управляющий один — АО "Развитие строительных активов". Согласно отчетности, на конец 2025 года активы фирмы составляли 92 тысячи рублей (около 1100 долларов США). У заводов, которые достались фирме, на ту же дату было около 47 миллиардов рублей денежных средств и их эквивалентов, больше полумиллиарда долларов.

Гендиректор акционерного общества Тимур Амиров объяснял, зачем заводы перечисляют деньги армии: раз предприятия работают в России, они "несут ответственность и перед коллективом, и перед теми, кто сейчас на передовой". The Bell со ссылкой на источники связывает его фирму с госкорпорацией "Ростех", эту версию приводит и The Insider.



СМОТРИТЕ ТАКЖЕ:
Иностранные компании, переданные в России во временное управление, перечисляют миллиарды рублей на поддержку российской армии

## Санкции, которые не применили

В апреле Евросоюз ввел запрет на сделки с компаниями, которые выиграли от изъятия европейского бизнеса в России. Чтобы запрет действовал, такие компании нужно внести в специальное приложение к санкционному регламенту. По состоянию на 12 ноября в нем нет ни одной компании. Его не пополнили и 12 октября, когда ЕС за один раз ввел санкции против рекордных почти 1600 человек и организаций.

Представитель Еврокомиссии ответил Настоящему Времени, что главная цель этих статей — защитить европейские компании от ответных мер России. В Еврокомиссии следят за подходящими случаями, но будущие пакеты санкций не комментируют.

Под санкциями ЕС при этом уже почти четыре года находится тот, кто собирает большую часть этих денег. Движение "Народный фронт" попало в список в феврале 2023 года, и в решении Совета ЕС названа его кампания "Все для Победы!". Переводы получает фонд движения, он зарегистрирован как отдельная организация. А управляющих, которые переводят ему миллиарды, и их фирм в санкционных списках ЕС нет.

СМОТРИТЕ ТАКЖЕ:

- Концерн доверенного лица Путина делает башни для систем ПВО
- Япония выразила протест России из-за передачи активов JTI во временное управление
- Власти РФ отбирают бизнес у иностранных компаний. Почему Запад в ответ не может экспроприировать имущество фирм из России? Объясняет юрист
- В переданных Путиным под внешнее управление иностранных компаниях сменились гендиректора

Читай нас в Телеграме

ПОДПИСАТЬСЯ

МАТЕРИАЛ ИЗ РАЗДЕЛОВ:

Россия | Европа | Актуальное

© Настоящее Время. Все права защищены