

РАССЛЕДОВАНИЯ

Дон Данон. Как люди Кадырова заполучили российские заводы Danone и управляют ими

Сергей Титов [Расследовательский проект "Система"](#)

3 июня 2025 года 10:17 мск



Молочный бизнес окружения главы Чечни (коллаж)

Уход Danone из России стал подарком для окружения Рамзана Кадырова. Бизнес и так планировали продать людям главы Чечни с огромным дисконтом. Мы же выяснили, что заводы достались им фактически бесплатно. После сделки кадыровцы вытеснили из бизнеса партнеров и стали выводить деньги и активы.

Выход французского Danone из российских активов в 2024 году оказался довольно скандальным мероприятием даже по меркам военного времени. Сначала российские власти отобрали заводы у французского холдинга, потом передали их в управление племяннику Рамзана Кадырова и в конце концов "продали" с огромным дисконтом людям из окружения главы Чечни.

Как мы выяснили, новым владельцам по сути не пришлось ничего платить за бизнес стоимостью в 1 млрд евро. Сделку профинансировали за счет денег, которые предоставили окружению Кадырова бывшие структуры Danone. Управление крупным производством тоже оказалось делом не пыльным – этим занимаются бывшие менеджеры Danone. А новые владельцы тем временем выводят активы.

Молочная спецоперация

"Этот год для нас по-настоящему особенный", – [сообщил](#) российский Danone в начале 2022-го. Крупнейший в стране переработчик молока с выручкой в 122,7 млрд рублей (\$1,67 млрд) готовился праздновать "грандиозную дату" – 30 лет в России. Через месяц началось полномасштабное вторжение в Украину, и Danone стало не до юбилеев. Поначалу компания [не планировала](#) уходить с российского рынка, но в октябре 2022 года все же решила расстаться с молочным бизнесом. Бизнес в сфере детского питания Danone решила оставить за собой.

Вскоре на активы Danone – 12 заводов [стоимостью](#) около миллиарда евро – появился внушительный список претендентов от российских агрохолдингов до арабских и китайских инвестиционных фондов. Но у Кремля были другие планы. В июле 2023-го Владимир Путин отобрал у Danone акции ее российской "дочки" и [передал](#) их в управление Росимуществу. Через два дня в "Данон Россия" был [назначен](#) новый гендиректор – 34-летний племянник Рамзана Кадырова Якуб Закриев.



Якуб Закриев и Рамзан Кадыров (2022 год)

"Мы ни у кого ничего не отбираем", – [говорил](#) Путин. По его версии, Danone сами виноваты, так как якобы запугивали увольнениями своих российских работников. В Danone [заявили](#), что будут защищать свои права. Но от французской компании уже мало что зависело. Вскоре после передачи Росимуществу "Данон Россия" переименовали в АО "Эйч энд Эн" (H&N – Health & Nutrition или "Здоровье и питание"). В марте 2024-го Путин [отменил](#) национализацию российского Danone, а российские СМИ [сообщили](#), что его продажа согласована. По сведениям прессы, приобрести актив "50 на 50" должны были тот самый племянник Кадырова и молочный холдинг "Вамин" из Татарстана. В мае 2024-го сделка по продаже российского подразделения Danone была закрыта.

Дружеские маневры

Перед тем как российские власти начали спецоперацию против Danone, в Грозный зачастил министр сельского хозяйства Дмитрий Патрушев. Формально старший сын близкого к Путину силовика Николая Патрушева инспектировал чеченские агропредприятия. Но реальной целью визитов могли быть переговоры о Danone. Продажу ее активов должен был одобрить Минсельхоз, которым в то время руководил Патрушев-младший, а сам он хотел контролировать бизнес через своих людей, [писала](#) Financial Times.

Судя по всему, Патрушев-младший и власти Чечни нашли общий язык. Во время визитов высокопоставленный чиновник хвалил и даже называл членом своей команды племянника чеченского главы Закриева, который на тот момент возглавлял Минсельхоз республики. Кадыров в свою очередь [обещал](#) родственнику поддержку "в решении актуальных вопросов" от себя и Патрушева-младшего, а последнему то и дело вручал награды.

В июне 2023-го уже Патрушев-младший [наградил](#) Закриева званием "Почетный работник агропромышленного комплекса России". И через месяц племянник Кадырова возглавил российский Danone. Одновременно совет директоров компании покинули все представители менеджмента французской компании, а их места заняли люди из окружения Кадырова, подчиненный Патрушева-младшего из Минсельхоза Владимир Скворцов и владелец татарстанского "Вамина" Минтимер Мингазов.

Именно Мингазов, который посещал Чечню [в одно время](#) с Патрушевым-младшим, выступил [покупателем](#) российских активов Danone в мае 2024-го. Племянник Кадырова в сделке формально не участвовал, так как еще в 2023-м угодил под санкции США. Впрочем, вскоре Мингазов [уступил](#) весь "Эйч энд Эн" Руслану Алисултанову, бывшему заместителю Закриева в чеченском Минсельхозе и мэрии Грозного, которого в телефонных книгах записывают как "*помощника*" и "*водителя*" Якуба Закриева. В "Вамине" Мингазова не ответили на запрос.



"Одна планета. Одно здоровье". Лозунг Danone на штаб-квартире компании в Париже

Руководство "Эйч энд Эн" (бывший "Данон Россия") тоже зачистили. Летом 2024-го Мингазов и представитель Патрушева-младшего Скворцов покинули совет директоров, а четыре места из пяти заняли люди, близкие к Кадырову.

Единственным независимым директором стал выходец из Danone гражданин Нидерландов Чарли Каппетти. Он руководил российскими активами до Закриева и, по [сведениям](#) Financial Times, продолжил неофициально выполнять многие свои обязанности после прихода кадыровцев. Ключевым менеджерам предложили бонусы за то, что они не будут "моментально покидать компанию", многие "как работали, так и работают", рассказал "Системе" источник, близкий к руководству российского Danone (пожелал остаться анонимным, поскольку не уполномочен давать комментарии в СМИ). По его словам, с операционной точки зрения "все как было, так и осталось".

Головной офис Danone в Париже тоже остался на связи с бывшими подчиненными, писала Financial Times. Во французской Danone не ответили на вопросы "Системы".

При сдаче своего бизнеса людям Кадырова французы пошли и на другие уступки.

Супервыгодные условия

Краеугольный вопрос – цену продажи российского Danone – ни продавец, ни покупатели раскрывать не стали.

За несколько месяцев до сделки в прессу "утекли" условия, выдвинутые директором

фирмы "Вамин Р" – формальным покупателем активов Danone. В письме, адресованном министру сельского хозяйства Дмитрию Патрушеву (его цитировала Financial Times), говорилось, что покупатели готовы заплатить 17,7 млрд рублей. При этом аналитики оценивали бизнес Danone в 60-80 млрд рублей и называли предложенные условия "супервыгодными" для покупателей.

Из отчетности компаний, которые участвовали в сделке, следует, что Danone согласилась на нерыночные условия. И даже больше, – возможно, уступила еще 100 миллионов, согласившись продать заводы за 17,6 млрд рублей (\$193,6 млн на дату сделки).

Кто и как заплатил эти 17,6 миллиардов? По данным Financial Times, 7,7 млрд рублей из них собирались направить на "обслуживание долга", а остаток (в нашем случае он будет равен 9,9 млрд рублей) – на оплату доли Danone. Похожая картина вырисовывается и по отчетности, с которой ознакомились "Система". При чем оплату долга на себя взяла "Эйч энд Эн" (бывший "Данон Россия"). То есть, фирма покупателей "Вамин Р" заплатила за Danone лишь 9,9 млрд рублей.

Что мы увидели в отчетности

В отчетности "Эйч энд Эн" говорится, что в 2024-м году компания заплатила в российский бюджет взнос в размере 6,025 млрд руб. По всей видимости речь о так называемом "налоге на выход", который российские власти взимают с иностранцев при продаже бизнеса. На момент сделки размер взноса составлял 15% от стоимости бизнеса. Таким образом, весь "Данон Россия" оценили в 40 млрд рублей.

Вдобавок к "налогу на выход" российские власти заставляют иностранцев продавать свой бизнес с дисконтом в 50-60%. Покупатели бизнеса Danone рассчитывали на 56%-ную скидку, писала Financial Times. С учетом такого дисконта и при оценке в 40 миллиардов финальная цена за Danone должна была составить 17,6 млрд рублей. Это на сто миллионов меньше суммы (17,7 млрд рублей) из письма, которое "утекло" в Financial Times.

Из отчетности "Эйч энд Эн" видно, что в 2024-м компания избавилась от долга перед структурами Danone, который годом ранее оценивался в примерно 8 миллиардов. А документы "Вамин Р" показывают, что в 2024-м фирма вложила в акции "Эйч энд Эн" 9,9 млрд рублей.

Деньги на погашение долга у "Эйч энд Эн" очевидно были. На одних только расчетных счетах компании к концу 2023-его скопилось более 20 миллиардов. А откуда взялись деньги у "Вамин Р", которая была зарегистрирована за восемь месяцев до сделки? Из

отчетности фирмы следует, что в 2024-м она заняла 11,3 миллиарда у "дочки" "Эйч энд Эн".

Выходит, что покупатели добились от Danone не только огромной скидки, но и по сути расплатились с компанией ее же деньгами. Иными словами, активы достались людям, близким к Кадырову, фактически бесплатно.

Это отчасти объясняет, почему Danone оценивает общий убыток от сделки в 1,2 млрд евро – сумму, сопоставимую с рыночной стоимостью всего проданного бизнеса.

Прозрачность и порядочность

У сговорчивости Danone может быть объяснение. В России у французской компании остается завод по производству детского питания. Безвозвратно расставаться с молочным бизнесом Danone тоже не хотела и рассчитывала на возможность его обратного выкупа. Удалось ли согласовать такое условие с кадыровцами, неясно. В Danone на соответствующий запрос "Системы" не ответили.



Продукция Danone на полках российского супермаркета, август 2014 года

Нынешний владелец заводов Danone Руслан Алисултанов утверждал, что французы не смогут вернуться на российский рынок. "Эйч энд Эн" между тем "успешно адаптировалась к работе", говорил чеченец, который и в этом проекте выступает подчиненным племянника Кадырова в статусе заместителя гендиректора.

При новых владельцах компания [лишилась](#) лидерства в отрасли. Общий результат ухудшился, так как из бизнеса вывели детское питание, которое осталось за Danone. Впрочем, по итогам 2024-го выручка "Эйч энд Эн" в рублях превысила довоенный показатель, хотя при пересчете в доллары отставание сохранилось. Еще одним достижением команды Кадырова можно считать [сертификацию](#) продукции по стандарту "Халяль" (необходим для доступа на рынки мусульманских стран).

Между тем, в 2024-м расчетные счета "Эйч энд Эн" оскудели на 18,6 миллиардов, а "дочка" компании стала регулярно выделять крупные займы (1 млрд рублей в 2023 и 1,6 млрд в 2024-м) неким физическим лицам из числа руководства. Еще одной подозрительной операцией выглядит вывод из компании логистического бизнеса.

До прихода кадыровцев у российского Danone была собственная транспортная компания. Ее штат превышал тысячу человек, автопарк – более 400 автомобилей, партнером выступал американский логистический гигант GXO Logistics. Транспортная компания возила примерно половину всех грузов Danone, рассказывает близкий к ее руководству источник. В 2023-м выручка этого бизнеса составила 6,9 млрд рублей (\$81 млн), из которых 6,2 млрд пришлось на бывшие структуры Danone.

Почти сразу после того, как российский Danone перешел Алисултанову, американцы вышли из совместного логистического бизнеса, а его директором назначили уроженца Грозного Шамиля Вагапова. Он же в ноябре 2024-го стал единственным собственником транспортной компании, которая ранее принадлежала Danone и GXO. Стоит ли говорить, что Вагапов – очередной человек племянника Кадырова? Вагапов был советником Закриева в правительстве Чечни и работал в структурах мэрии Грозного и чеченского Минсельхоза, когда тот их возглавлял.

В феврале 2025-го Вагапов, номер которого кто-то записал как *"Шамиль Пом Якуба"* (видимо, имеется в виду Якуб Закриев), решил распределить накопленную за прошлые годы прибыль и выплатил себе 400 миллионов (\$4 млн) в виде дивидендов.

После прихода Вагапова бывшую транспортную компанию Danone переименовали в "Аппиа лоджистикс" (в честь римской Аппиевой дороги) и провели ребрендинг. Главными цветами компании стали белый и красный. По [задумке](#) рекламщиков, красный символизирует "лидерские амбиции", а белый – "чистоту намерений, прозрачность деловых отношений и порядочность".

В Danone, GXO, "Эйч энд Эн" и "Аппиа лоджистикс" не ответили на запросы. "Система" также отправила запрос в администрацию главы Чечни.

Вы можете [анонимно поделиться информацией](#) с "Системой" – отделом расследований Настоящего Времени и Радио Свобода.



СМОТРИТЕ ТАКЖЕ:

Воин божий. Как вице-премьер Мантуров связан со спецоперацией по строительству храма с VIP-склепом в подмосковном лесу



"Система". Расследования. Эксклюзивы

ПОДПИСАТЬСЯ

МАТЕРИАЛ ИЗ РАЗДЕЛОВ:

В деталях

Россия

Европа

Актуальное

Лонгриды

Расследования

© Настоящее Время. Все права защищены